



Jyväskylän yliopiston strategia 2019-2030
OSAAVA JA HYVINVOIVA IHMINEN

DIGIOHJELMA

Strateginen päämäärä:

Digmatka edelläkävijäksi

Jyväskylän yliopistossa digitalisaatio on innostavaa ja ennakkoluulotonta kyvykkyyttä yksilö- ja organisaatiotasolla, joka mahdollistaa vahvan kehityksen ja edelläkävijyyden vahvuusalueillamme:

- Yliopistomme kehittää kokeillen ja monipuolisesti digitaalisia ratkaisuja, joiden avulla varmistamme paikkamme tulevaisuudessakin kansainvälisesti tunnustettuna yliopistona koulutuksen ja tutkimuksen vahvuusalueillamme.
- Digitaalisuus tuo lisäarvoa oppimiseen, opetukseen ja tutkimukseen tarjoten sujuvuutta arkeen sekä monimuotoisia ja oivaltavia kohtaamisia ihmisläheisessä yliopistossamme.
- Yliopisto on edelläkävijä digitaalisessa kyvykkyydessään ja keinoälyn soveltamisessa ydintoiminnassaan ja hallinnossa.
- Yliopistolla on digitaalisuutta ja hybriditoimintaa tukevat infrastruktuuri- ja kumppaniverkostot ja korkea osaaminen. Yliopisto on luotettu kumppani ja suunnan näyttäjä kansallisessa digiyhteistyössä.

STRATEGINEN PÄÄTAVOITE 1

Digitaalisesti tuettu monimuotoinen ja käyttäjälähtöinen oppimis- ja palveluympäristö

Strateginen tavoite	Odotettu tulos
Digitaaliset ratkaisumme tehostavat koulutuksen johtamista, suunnittelua ja arviointia.	Koulutuksemme tietojärjestelmäratkaisut mahdollistavat koulutuksen laadukkaan suunnittelun ja johtamisen yli yksikkörajojen. Digitalisoidut ratkaisumme mahdollistavat tiedon systemaattisen keräämisen ja analysoinnin, toiminnan jatkuvan palautteen sekä kattavan tilannekuvan muodostamisen.
Yliopistossamme on digitaalisesti tuettu monimuotoinen ja käyttäjälähtöinen oppimis- ja palveluympäristö, joka	Digitaaliset ympäristömme lisäävät opiskelijan ja opettajan arjen sujuvuutta. Ne tehostavat opetuksen suunnittelua ja monipuolistavat opetustarjontaa. Digitaliset palvelumme tehostavat opiskelijan opintojen



<p>mahdollistaa helposti saavutettavan ohjauksen ja opiskelun sekä joustavan pedagogisen toiminnan.</p>	<p>suunnittelua, lisäävät ohjauksen vaikuttavuutta ja parantavat oppimistuloksia.</p> <p>Oppimisanalytiikka ja tekoälyn hyödyntäminen tehostaa opiskelua ja opintojen etenemistä, sekä auttaa tunnistamaan opintojen etenemiseen liittyviä esteitä ja uusia mahdollisuuksia.</p>
<p>Digitaalisuus on sisäänrakennettuna oppimisen ja opetuksen arjessamme, tutkimuksessamme ja kehittämisessämme. Koulutuksemme digitaaliset oppimisympäristöt ovat toimivia, saavutettavia ja yhteensopivia. Yliopistomme digitalisaatiokehitys tukee yksilöllistä, yhdenvertaista, yhteisöllistä, sekä kansallisesti ja kansainvälisesti verkottunutta toimintaa. Digitalisaatio tukee monimuotoista hybridiopetusta.</p>	<p>Tietojärjestelmämme mahdollistavat oppimisanalytiikan hyödyntämisen koulutuksen kehittämisessä. Yliopistomme hyödyntää laajasti digitaalisia alustoja, big dataa ja keinoälyä opetuksessa sekä opinto- ja uraohjauksessa.</p> <p>Yliopistomme mahdollistaa kansainvälisten tietolähteiden ja digitaalisten verkostojen hyödyntämisen.</p> <p>Opetuksen ja opiskelun eri muodoilla on tuettu ja toimiva ympäristö sekä laadukkaat digitaaliset työvälineet ja digipedagogiikan parhaat käytännöt.</p>
<p>Digitalisaation mahdollistamat palvelumme ovat parantaneet oppimistuloksia ja opintojen etenemistä.</p>	<p>Joustavat ja laadukkaat oppimisympäristöt, teknologian tukema ohjaus sekä digitaaliset tietolähteet ja verkostot tukevat opiskelijoidemme opintojen etenemistä suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti.</p>
<p>Digitalisaatio on vahvistanut yliopistomme vetovoimaisuutta opiskelupaikkana. Yliopistomme hakee aktiivisesti hyötyjä Digivisio 2030 hankkeen tuloksista.</p>	<p>Digitalisaatoratkaisut ovat tehostaneet kansainvälistä ja kansallista opiskelijarekrytointia tukevaa viestintää ja markkinointia. Yliopistomme vetovoima opiskelupaikkana on korkea. Yliopistomme näkyvyys sosiaalisessa mediassa on merkittävää ja kohderyhmille profiloitua. Yliopistomme opintotarjonnan parhaimmisto on myös kansallista parhaimmistoa ja laajan monimuotoisen oppijayhteisön saavutettavissa. Yliopisto panostaa Digivisio 2030 hankkeessa erityisesti sellaisiin alueisiin, jotka suoraan tukevat yliopiston strategiaa.</p>



STRATEGINEN PÄÄTAVOITE 2

Digitalisoitu tutkimusympäristö on laadukas ja joustava

Strateginen tavoite	Odotettu tulos
Yliopistossamme digitaaliset ratkaisut tukevat tutkimuksen johtamista.	Tutkimukseemme liittyvää hallintoa on automatisoitu ja optimoitu. Digitaaliset ratkaisumme mahdollistavat tutkimuksen strategisen ja operatiivisen johtamisen. Digitalisaatio tukee uusien tutkimusmahdollisuuksien löytymistä.
Digitalisaatio edistää yliopistomme yhteiskunnallista vuorovaikutusta sekä yhteistyötä ja innovaatiotoimintaa tutkimuksessa. Digitalisaatio mahdollistaa yliopistomme uusien julkaisu- ja tiedeviestinnän keinojen käyttämisen. Lisäksi se mahdollistaa kansalaisten osallistumisen tutkimusaineistojen tuottamiseen ja tulosten hyödyntämiseen.	Yliopistomme tiedeviestinnän tukena on digitaalisen tuotannon tuotantotiimi sekä tutkijan itsepalveluvälineet ja -ohjelmistot. Kansalaiset toimivat tutkimusaineistojen tuottajina ja tiedon hyödyntäjinä. Digitalliset ratkaisumme edistävät akateemisten ja teollisuuspartnereiden löytämistä. Vasara for Research -alustan avulla toteutetaan Citizen Science - tutkimuksia tehokkaasti hyödyntäen hyperautomaatiota ja tekoälyä.
Digitalisaatio edistää avointa tiedettä ja tutkimustiedon jakamista. Tutkimusaineistojemme digitaalinen hallinta mahdollistaa tehokkaan aineistojen jakamisen ja etsimisen.	Avoimen tieteen ja datan kehitystä edistetään muiden yliopistojen kanssa. Yliopiston omat avoimen tieteen ratkaisut ja palvelut ovat toimivia ja integroitu kansallisesti yliopistojen yhteisiin järjestelmiin. Digitaaliset aineistot ovat yhteisessä ja monitieteellisessä käytössä. Kansainväliset tieteelliset kirjastot ja aineistot ovat yliopistoyhteisömme käytettävissä. Käytössä on aineistojen identifikaatiomalli, joihin viittausjärjestelmä perustuu. Yliopistomme hyödyntää kansainvälisiä standardeja.



<p>Digitalisaatio tehostaa ja parantaa tutkimustoimintaa. Tutkimuksemme tukena ovat maailmanluokan digitaaliset ratkaisut. Tutkimusryhmämme jakavat digitalisaatioon liittyvät hyvät työtavat ja ratkaisut yhteisöissään.</p>	<p>Tutkijamme ovat tyytyväisiä digitaaliseen välineistöön. Digitaaliset ratkaisumme vähentävät työmäärää prosessin eri vaiheissa. Tutkijoillamme on sujuvasti käytettävissä tarpeelliset työvälineet ja palvelut.</p> <p>Keinoälyratkaisuja käytetään tutkimuskohteiden tunnistamiseen. Augmented Intelligence tieteessä -näkökulmaa edistetään aktiivisesti, käyttäjät ymmärtävät keinoälyn mahdollisuudet ja rajoitteet.</p>
---	--

STRATEGINEN PÄÄTAVOITE 3

Älykkäät digiympäristöt luovat toimintaan korkeaa käyttökokemusta, tehokkuutta ja ketteryyttä

Strateginen tavoite	Odotettu tulos
<p>Yliopistomme digitaaliset palvelut tekevät siitä vetovoimaisen. Hallinnolliset prosessimme on automatisoitu niin pitkälle kuin mahdollista. Yliopistollamme on kattava keinovalikoima siirtää työtä rutiineista vuorovaikutukseen.</p>	<p>Yliopistollamme on digitaalisten palveluiden kehittämisen toimintamalli, menetelmät ja sitä tukeva kulttuuri. Työnkulkuja on järkevöitetty ja tehostettu automatisoinnin avulla niin pitkälle kuin mahdollista. Erilaiset tekoälyratkaisut tukevat ja helpottavat toimintaa.</p> <p>Digitaalisen jalanjäljen jättäminen on automatisoitua, näkymätöntä ja vaivatonta. Tarjolla olevien digitaalisten ratkaisujemme asiakastyytyväisyys on korkea ja ne ovat laajasti yliopistoyhteisömme käytössä.</p> <p>Digitaalinen julkisivumme (jyu.fi) kehittyy vetovoimaiseksi näyteikkunaksi yliopistoon. Sisäiset verkkosivut kehittyvät tehokkaaksi työkaluksi henkilökunnalle.</p>
<p>Digitaaliset palvelumme ovat paikasta ja ajasta riippumattomia, mutta fyysiseen ympäristöön kytkeytyviä.</p>	<p>Yliopistollamme on korkean käyttökokemuksen tarjoava, yhtenäinen ja kehittyvä digitaalinen palvelukokonaisuus, joka mahdollistaa entistä enemmän ajasta ja paikasta riippumattoman työskentelyn.</p>



	<p>Digitaalinen palvelukokonaisuutemme kytkeytyy fyysiseen ympäristöön ja mahdollistaa fyysisten tilojen kustannustehokkaan käytön.</p>
<p>Toimintatapamme on yhdistelmä systemaattista kehittämistä ja ketterää kokeilua. Kehitämme toimintaamme jatkuvan kehittämisen periaatteiden mukaisesti. Alustamme tukevat oppivaa ketterää kehittämistä. Opiskelijamme osallistuvat kehittämiseen.</p>	<p>Yliopistollamme on digitaalisten palveluiden kehittämisen menetelmät, prosessit ja sitä tukeva kulttuuri. Uusia kehitysideoita ja tarpeita etsitään ja viedään eteenpäin aktiivisesti ja yhteisöämme osallistaen.</p> <p>Digitaalisten ratkaisujen kehittämisen panostuksemme kohdentuvat tarkoituksenmukaisille alueille. Henkilökunnastamme 50% hyödyntää uusia mahdollisuuksia ja 15 % osallistuu niiden kehittämiseen.</p> <p>Kehittämisprojektejamme johdetaan ja toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Yliopistomme on keinoälyn hyödyntämisen edelläkävijä Suomessa.</p>
<p>Yliopistossamme on toteutunut digitalisaatioon liittyvä kulttuurinmuutos. Teknologia mahdollistaa yliopistoyhteisöämme sekä ympäröivän yhteiskunnan vuorovaikutuksen.</p>	<p>Digitalisaatioon liittyvä osaamisemme on korkealla tasolla.</p> <p>Yhteisöämme jäsenten työskentely ja heidän välinen vuorovaikutuksensa on tehostunut. Eettiset ja tietosuojan vaatimukset ovat jalkautuneet koko yliopistoon. Digitaaliset työvälineemme osallistavat ja tukevat sidosryhmäyhteistyötä.</p>
<p>Jyväskylän EduFutura-oppilaitoksilla on yhteisiä palveluita ja käytössä on yhteisen kehittämisen hallintamalli.</p>	<p>Digitaaliset ratkaisut tukevat yhteistyötä ja yhteistyömahdollisuuksien löytymistä yli oppilaitos- ja yksikkörajojen.</p>